



Удружење банака Србије п.у.
Association of Serbian Banks b.a.



European
Fund for
Southeast
Europe



Funded by
the European Union

Specijalistička edukacija: Restrukturiranje i sanacija banaka

30-31. mart 2026.

Prijavi se

Predavač: | Udruženje banaka Srbije,
Stjepan Anić, Op2M | Bulevar kralja Aleksandra 86/V



Удружење банака Србије п.у.
Association of Serbian Banks b.a.



European
Fund for
Southeast
Europe



Funded by
the European Union

Specijalistička edukacija: Restrukturiranje i sanacija banaka

Pozivamo vas na seminar pod nazivom „Restrukturiranje i sanacija banaka” koji Udruženje banaka organizuje 30-31. marta 2026, u saradnji sa strateškim partnerom Evropskim fondom za jugoistočnu Evropu (EFSE) i Finance in Motion Srbija.

Osnovni ciljevi edukacije

Specijalistički seminar ima za cilj predstavljanje ključnih elemenata pripremljenosti komercijalnih banaka za krizu i uspešno upravljanje kriznim situacijama, upoređivanje nacionalnih regulatornih okvira o restrukturiranju i sanaciji banaka sa dobrim međunarodnim praksama, identifikovanje ključnih karakteristika efikasne strategije upravljanja restrukturiranjem i sanacijom banaka, kao i njihova operacionalizacija, identifikovanje realnih situacija sa kojima se suočavaju komercijalne banke, ali i supervizori.

Predavač

Stjepan Anić, Op2M

Vreme i mesto održavanja

Datum: 30-31. mart 2026. godine

Vreme: 09:00 - 16:00 (za oba dana)

Lokacija: Udruženje banaka Srbije, Bulevar kralja Aleksandra 86/V

Broj učesnika je ograničen zbog kapaciteta sale.

Prijavljivanje

Prijave su otvorene do 28. marta 2026. godine, putem linka: <https://www.ubs-asb.com/dogadjaji/373-specijalisticka-edukacija-restrukturiranje-i-sanacija-banaka>

Zamena učesnika

U slučaju sprečenosti, moguće je zameniti učesnika uz obaveštenje organizatora najmanje dva radna dana pre seminara.

Napomena

Učesnicima seminara biće obezbeđen ručak.

Za dodatne informacije, molimo vas da nas kontaktirate na telefon: 066 8605622 ili 066 8605613

Srdačno,
Udruženje banaka Srbije – Centar za bankarsku obuku

Agenda

1. Planiranje restrukturiranja banke i bankarske grupacije

- a. Promene u regulatornim propisima – novi vs. stari regulatorni zahtevi i iskustva u primeni
- b. Uloge i odgovornosti učesnika – regulator/supervizor vs. banka i bankarska grupacija
- c. Strateška perspektiva – likvidacija ili stečaj vs. restrukturiranje
- d. Operativna perspektiva – priprema i/ili ažuriranje plana restrukturiranja

2. Interna spremnost za provođenje restrukturiranja banke i bankarske grupacije

- a. Upravljanje i rukovođenje – uloga i odgovornost kriznog menadžmenta
- b. Procena kapaciteta za pokriće gubitka i planiranje dokapitalizacije – adekvatnost kapitala
 - Praktični aspekti otpisa i konverzije obaveza i planiranje dokapitalizacije u krizi
 - Minimalni zahtev za kapital i prihvatljive obaveze (MREL)
- c. Likvidnost i izvori finansiranja
 - Scenariji i izvori finansiranja u krizi
 - Praćenje realizacije, izveštavanje i operativna pripremljenost
- d. Operativna održivost poslovanja i infrastrukturni pristup finansijskom tržištu
 - Kontinuitet poslovanja – ključne poslovne funkcije i ključni poslovni segmenti
- e. Informacijski sistemi i zahtevi za podacima
 - Informacijski sistemi u krizi – podrška planiranju i implementaciji restrukturiranja, uključujući procenu fer vrednost imovine i obaveza
- f. Komunikacijski izazovi
 - Planovi za internu i eksternu komunikaciju i njihovo sprovođenje u krizi
 - Koordinacija sa ključnim stakeholder-ima
- g. Reorganizacija poslovanja sa ciljem nastavka oporavka
 - Pristup reorganizaciji poslovanja nakon odgovora na krizu – plan reorganizacije poslovanja
 - Analiza strukture i mere za povećanje otpornosti

3. Provođenje strategije unutrašnjeg restrukturiranja banke i bankarske grupacije – Bail-in

- a. Upravljanje, komunikacija i zahtevi za javno objavljivanje
 - Uspostavljanje snažnog upravljačkog okvira za implementaciju mera
 - Strateški i operativni komunikacijski planovi i osiguranje transparentnost prema javnosti
 - Obaveza objavljivanja informacija i relevantnih dokumenata
- b. Utvrđivanje instrumenata kapitala i prihvatljivih obaveza – preduslov implementacije
 - Otpis i konverzija instrumenata kapitala i prihvatljivih obaveza – kriterijumi za identifikaciju, uključivanje i izuzimanje (CET1, AT1, T2 i sl.), redosled prioriteta naplate, tržišta kapitala
- c. Interno i eksterno sprovođenje
 - Interni procesi – odlučivanje, koordinacija, eskalacija
 - Eksterni mehanizmi – interakcija sa ključnim akterima i podrška spoljnih partnera

4. Proveravanje, testiranje i verifikacija spremnosti banke i bankarske grupacije za Bail-in – Dry-run

- a. Planiranje i priprema simulacije prethodno definisanih testnih scenarija
- b. Pripremljenost organizacije – fokus na pripremu kritičnih poslovnih funkcija i internih resursa
- c. Uloga informacionih sistema i simulacija njihovog funkcionisanja u krizi
- d. Praktično sprovođenje simulacija i kriznih vežbi
 - Organizacijska spremnost – upravljanje i krizni menadžment, usklađenost komunikacije sa internim i spoljnim stakeholder-ima, pravni aspekti i obaveze prema javnosti
 - Implementacija internih i eksternih planova
 - MIS sposobnosti – osiguranje kvaliteta i dostupnosti ključnih podataka, tehnička podrška za tačno i pravovremeno donošenje i sprovođenje poslovnih odluka